

# סיכום 2010

## עם הפנים קדימה

לתושבי המועצה שלום,

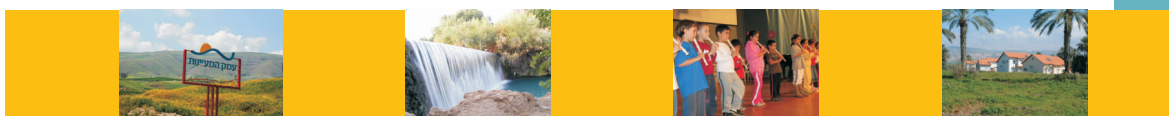
בשנת 2010 בנתה המועצה תוכנית עבודה שנגזרה ממטרות מרכזיות של הנעת הצמיחה הדמוגרפית בישובים ומתן שירות איכותי, יעיל וזמין, הקשוב לצרכים המגוונים של הישובים והתושבים. עם סיומה של שנת 2010 מוגש לכם בזאת סיכום של שנת הפעילות החולפת על בסיס המטרות והיעדים שהוצבו:

### ייזום וקידום תהליכי צמיחה דמוגרפית במרחב המועצה ובישובים:

- קודמו תהליכי תכנון ופיתוח תשתיות למגורים (בשלבי התקדמות שונים) בישובים: טירת צבי, ירדנה, כפר רופין, מירב, מעלה גלבוע, נווה אור, ירדנה, עין הנצי"ב, רחוב, שדה נחום ותל תאומים.
- החלה או נמשכה בנייה למגורים בהרחבות הישובים: טירת צבי (יח"ד ראשונות), מירב, מעלה גלבוע, ניר דוד, כפר רופין, רחוב, שדה נחום, תל תאומים, גשר ונווה אור.
- נרשמה התקדמות במאמצי בניית מסלולים ייחודיים לקליטת קבוצות צעירות בעמק: איילים נווה אור, בית בשדה בשדה נחום (בוגרי נעל"ה) ותוכנית המשך לבוגרי מכינת העמק.
- פעילות עבור צעירי העמק: ניתנו באופן רציף מידע והכוונה בתחומי השכלה גבוהה ותעסוקה, התקיימו שלושה מחזורי קורס פסיכומטרי, התקיימו ערבי צעירים ופעילות למשפחות צעירות.
- שלפים: הוקמה ואוכלסה השכונה הזמנית, קודמו בצורה נמרצת תהליכי התכנון והאישור מחד, ותהליכי גיבוש גרעין המשפחות ובניית מנגנוני קהילת הקבע מאידך. הכל- במגמה לאפשר את תחילת בניית שכונת הקבע בשנת 2011.
- שיפורי נגישות לאזור: הבשיל המאמץ (שהיינו שותפים לו) לאישור וקביעת לו"ז לסלילת מסילת רכבת העמק, בוצע מעגל תנועה בגשר הרומי והחל תכנון סטאטוטורי של הרחבת כביש 71.

### טיפוח סביבת חיים איכותית ואטרקטיבית לתושבי האזור:

- תהליכי פיתוח קהילתי ותהליכים חברתיים (במימון/השתתפות המועצה) התקיימו ומתקיימים ב- 13 ישובים.
- הוכנה תוכנית לפיתוח המושבה מנחמיה ולשילובה הנכון במרחב המועצה.
- תוכנית דומה לפיתוח מושבי ביכורה נמצאת בתהליך מתקדם.
- נעשו (ונמשכים) מאמצים גדולים לשיפור וטיוב רמת השירות לתושב: הופעל מוקד 107, תוגבר מערך האחזקה במועצה, מחלקות המועצה הוכוונו בנושא מתן שירות כדי להבטיח כי המאמץ לשיפור השירות ימוקד באופן נכון, בוצע סקר שביעות רצון במטרה למפות את ציפיות התושבים, ובכוונתנו לתרגם את תוצאותיו לשיפור השירות.
- עודכן והותאם סל השירותים המועצתי לתושבי המועצה תוך חידוד החלוקות הנכונות בין אחריות המועצה ואחריות הישובים, במטרה להטמיע השינויים החל מינואר 2011.
- חיזוק הקשר בין הישובים למועצה: נכנו ובוקרו תוכניות עבודה שנתיות מול כל הישובים, התבססו המפגשים עם פורום מנהלי הישובים, ומטה המועצה יצא לסיורי למידה והתרשמות בישובים (במגמה להגיע לכל הישובים במהלך השנה הקרובה).
- חיזוק הקשר הישיר בין המועצה לתושבים: הועבר מידע רציף באמצעות הד"ש מראש המועצה ושופר אתר האינטרנט, הופקה חוברת "מידע לתושב" הכוללת מידע מקיף ושימושי לגבי מחלקות ושירותי המועצה, והונע תהליך (עדיין בתחילתו) של מפגשי מטה המועצה עם תושבים בישובים.



## פיתוח וטיפוח מערכות חינוך וקהילה איכותיות וייחודיות:

- פעילויות החינוך והקהילה אורגנו תחת אגף משותף במטרה לשפר את עבודת הארגון ורמת המענה והשירות לתושבים.
- הונע מהלך אסטרטגי רחב, תוך שיתוף הציבור, לבניית תוכנית אב לחינוך במרחב המועצה - מעצבים חינוך בעמק המעינות.
- הוכנסה תנופה רבה בתחום בינוי מוסדות החינוך: בוצעו שיפוצי עומק בהיקף נרחב בבתי הספר העל יסודיים, קודמו תוכניות לבינוי חדש בבתי הספר ע"פ הערכת הצרכים העתידיים, קודמו תוכניות ותחילת בניה של גנים חדשים בישובי המועצה, הוכנה פרוגרמה לקמפוס חדש לאולפנת גלעד, וקודם תכנון לכיתות לבית ספר רימון. מתנ"ס - סוכם על הפעלת המתנ"ס (מחלקות תרבות, ילדים ונוער, ספורט, מכלול מעיינות והספריה האזורית) בשותפות עם חברת המתנ"סים במטרה לקדם את תרבות הפנאי הקהילתית, האזורית והיישובית.
- מחלקת ילדים ונוער הגבירה מעורבותה בישובי המועצה (מושבה, מושבים וקיבוצים) והובילה חיבורים חשובים בין מדריכי הישובים, הן בתחומי למידה והן בפעילויות אזוריות משותפות.
- המחלקה לשירותים חברתיים הפעילה תוכניות חדשות למען הקהילה (מוגנות ילדים, הכנה לפרישה לגמלאות) וסייעה בהקמת ורענון צוותי צח"י בישובים. בנוסף, לאחר אבחון ארגוני הותאם מבנה ארגוני חדש למחלקה ומתקיים תהליך של שדרוג דרכי מתן השירות ברמת פרט, משפחה וקהילה.
- היחידה למניעת סמים ואלכוהול יזמה וקיימה פעילויות הורים כחלק ממערך תוכניות מניעה.
- בתחום התרבות והספורט העממי - התקיימה פעילות אזורית ענפה ושוטפת לאורך כל השנה, ובנוסף לה היו מספר גולות כותרת: אירוע הצמ"ד המסורתי בחוה"מ סוכות, ההפקה המקומית של "זרעים של מסטיק", מרוצי השדה ומרוץ חצי המרתון ששובר כל שנה את שיאי השנה הקודמת. וגם- הוקמה ספרייה רב יישובית שלישית, בנווה אור.
- באולפן המחול והמוזיקה (מכלול מעיינות) - תוכנית נש"ר שהחלה בביכורה ודקלים הורחבה גם לבתי הספר רימון ושק"ד והיא כבר כוללת 300 ילדים, נפתחו שלוחות מוסיקה ומחול במנחמיה ובמירב, הורחבה מסגרת התיאטרון, ונפתחה מגמת מחול בשת"פ עם בי"ס גאון הירדן. זו השנה השנייה בה מתקיימים קונצרטים של תלמידי ומורי המכלול בישובים.
- בתחום הספורט ההישגי - הועמקה והורחבה הפעילות המשותפת של מועדון הכדורסל גלבוע-מעיינות, והיא כוללת כיום כבר כ- 250 ילדים/ות ונערים/ות תושבי המועצה. הכדורעף עשה השנה צעד גדול קדימה ונבחרת בית הספר שק"ד משחקת בליגת העל לתיכונים. כמו כן עוסקים עשרות ילדים בהתעמלות מכשירים. בכדורגל- המועצה מלווה ומסייעת לבית הספר לכדורגל על שם ארז אשכנזי.

## פיתוח כלכלי - תעסוקתי וקידום יזמויות במועצה:

- פארק תעשייה "צבאים": בוצעה עבודה מאומצת וממושכת, לקידום מעמד מיוחד לפארק צבאים שיאפשר (כך אנו מקווים) למשוך אליו מפעלי תעשייה מובילים.
- שער הירדן: בעזרת יזם חדש - "אמפא", והמשרד לשיתוף אזורי, התקדם משמעותית התכנון להקמת גשר ותשתיות בצד הישראלי, מתוך מגמה להפעיל אזור הסחר החופשי לקראת סוף 2011.
- תעסוקה: "מעברים" המשיכה לספק מענה מקצועי, והשנה- תוך מיקוד מלא במועצה שלנו. זה בא לידי ביטוי ב-2% השמה טובים, ייעוץ תעסוקתי, קיום ימי עיון וקורסים מקצועיים, מפגשי רשתות עסקיות לנשים, מעורבות נקודתית בישובים ועוד.
- תיירות: המשכנו את תנופת הפיתוח בתחום התיירות - שותפות של גופים ירוקים ומשרדי ממשלה קידמה השקעות בפיתוח פארק המעינות שנפתח לאחרונה. גם בפארק גני חוגה התבצע פיתוח לכיוון של חאן ולינה למשפחות ולקבוצות. בגן השלושה הותקנה תאורת לילה ויצרנו תנאים ללינות לילה. קונספט הסלו תורזם הוטמם וצירף לשורותיו תיירנים רבים. קודם תכנון וגויס תקציב לפיתוח רחוב הראשונים במנחמיה. הושלם שלב ראשון בפיתוח כפר תיירות ירדנה, ונפרץ ועלה על המפה שביל עמק המעינות.



החברה הכלכלית, כזרוע המבצעת של המועצה בתחומי פיתוח פיזי וכלכלי, מובילה את המאמצים לפיתוח אזורי התעשייה פארק צבאים ושער הירדן, ביצעה את פיתוח כפר התיירות בירדנה, סייעה במינוף ופיתוח פעילות גני חוגה, ונכנסה לתהליכי תכנון ופיתוח תשתיות בהרחבות שדה נחום, מעלה גלבוע, ירדנה, רחוב, תל תאומים, כפר רופין וכמובן שלפים.

## מיצוב ומיקוד עבודת המועצה כארגון איכותי ממוקד לקוח:

שיפור עבודת המטה במועצה: נבנתה תוכנית עבודה מפורטת ונבנתה לאורך כל השנה רמת העמידה ביעדיה, נבנה אגף חינוך וקהילה, הושקע מאמץ רב בהצמחת ובהתמקצעות פעילות המתנ"ס, בוצע סינכרון בין פעילות החברה הכלכלית לאגף הנדסה ופיתוח, הוקמה יחידת משאבי אנוש והושקע רבות בגיבוש דפוסי עבודה סינרגטיים בין כל מחלקות המועצה.

הועמקו התיאום ושיתוף הפעולה עם הגופים האזוריים המרכזיים: פיתוח שאן, משקי בית שאן, אפיקי מים.

## מוקדי פיתוח מרכזיים שקודמו או בוצעו ב- 2010:

- תהליכי תכנון ופיתוח תשתיות ציבוריות, מגרשים ובנייה למגורים ברבים מישובי המועצה (פורט לעיל).
- תהליכי תכנון וסלילת כבישים ברחבי המועצה בהיקף פיזי וכספי גדול מאד (עשרות מיליוני ש"ח).
- פרויקטים של הסדרת ניקוז ושל שיקום תשתית כבישים במסגרת פרויקט שיקום תשתיות ותיקות - ברוויה.
- תכנון ת.ב.עות (תוכניות בניין עיר) בשבעה ישובים.
- תכנון ובנייה מבני ציבור ומתקני ספורט ביישובים בהיקף של מיליוני ש"ח.
- השקעות בשיפוץ דרכי ביטחון ומרכיבי ביטחון ביישובים.
- הקמת מרכז הפעלה בחירום ומרכז מתמידים במתחם המועצה.
- השקעות תשתית גדולות במנחמיה (במסגרת תקציבי האיחוד): תחנות שאיבה, כבישים, ניקוז ועוד.
- תכנון ובנייה בהיקפים גדולים (מיליוני ש"ח) בתחום מוסדות החינוך: שיפוצי עומק בשק"ד ובגאון הירדן, הכנת פרוגרמות והיערכות לבינוי עתידי בכל בתי הספר, פירוק גגות אסבסט בבתי הספר ובגני ילדים ברחבי המועצה, שיפוץ אולם הספורט של דקלים בחמדיה, תחילת בניית גן ילדים במירב וכניסה לתכנון שני גנים נוספים, ושיפוץ מעונות יום בשני ישובים.
- שלפים- הקמת השכונה הזמנית (14 קרווילות), וקידום משמעותי של שכונת הקבע.
- מכירת העמק- הקמת תשתיות וקליטת מבנים יבילים כדי לאפשר הרחבת פעילות המכונה.
- הקמת כפר תיירות כורדי בירדנה.
- פארק המעיינות- השקעות גדולות בפיתוח, הפעלת הפארק.
- שביל עמק המעיינות- נפרץ, סומן ונכלל במפת סימון שבילים של החברה להגנת הטבע.
- שער הירדן- איגום תקציבי תכנון ותחילת פיתוח, במטרה להיכנס לפעילות פיתוח אינטנסיבית ב- 2011.



- למרות מאמצי הצמ"ד והפיתוח, שיבשילו בשנים הבאות, עדיין אין מספיק התחלות בנייה בישובים, וקצב הקליטה אינו מספק.
- לא התקדמנו מספיק בקידום התוכנית המפורטת ובכניסה לביצוע בתחום מחזור האשפה.
- התקדמנו מאד בגיוס משאבי מדינה לשיקום ופיתוח תשתיות, אך עדיין הצרכים מרובים בהרבה מהמשאבים, ובישובים רבים מצב התשתיות מחייב אותנו להתקדם בתחום זה בנחישות.
- בחלק מהישובים עדיין לא הצלחנו לפרוץ ולבסס דפוסי עבודת וועדים, פעילות צוותי חירום וממשקים נכונים ושוטפים עם המועצה.
- למרות המאמצים הרבים, לא הצלחנו עדיין להביא מפעלי עוגן משמעותיים לפארק צבאים.
- הצלחנו לגייס רק חלק קטן מהמשאבים הנדרשים להקמת מרכז המחקר החקלאי המשותף.
- יש לפנינו עוד דרך ארוכה בתחום פיתוח וגיוס המשאבים, בניית מקורות תקציב עצמאיים והקטנת תלות המועצה בתקציב המדינה.

## ופנינו קדימה

- בימים אלו מתגבשת תוכנית העבודה של המועצה לשנת 2011 המבוססת על חזון המועצה, ומטרות ויעדים הנגזרים ממנה. בתוכנית זו יבואו לידי ביטוי גם המסקנות והלקחים מביצועי השנה החולפת. נפעל למינוף ההישגים ולחיזוק תחומים הטעונים שיפור.

שתהיה לכולנו שנת עשייה, צמיחה ופיתוח  
בברכה,

יורם קרין  
ראש המועצה

